

Anno rotariano 2010-11  
***Governatore Mario Struzzi***



# **Il Rotary International Ieri, Oggi, Domani**

***Ascoli Piceno, 25 gennaio 2011***

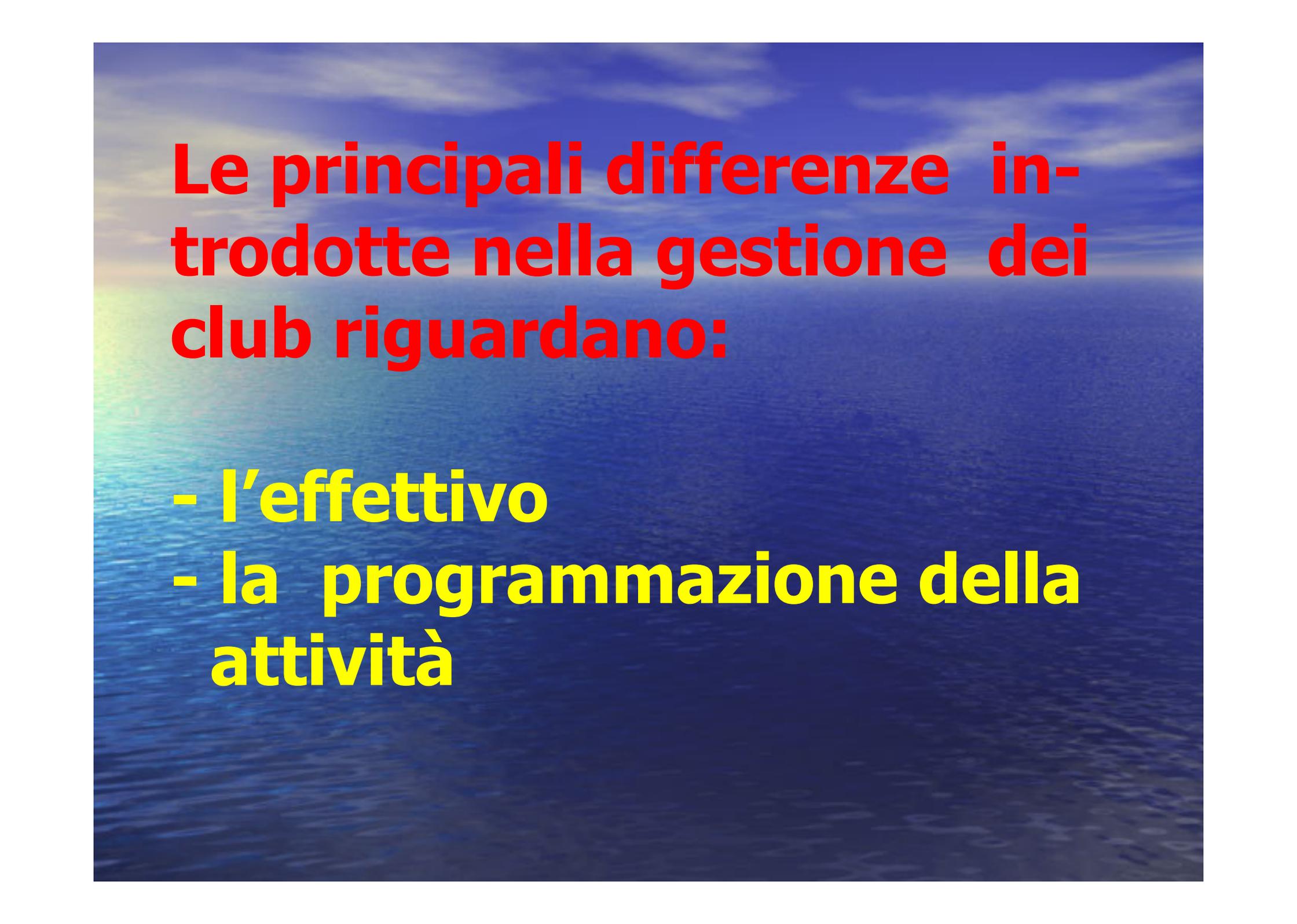
*L'Istruttore Distrettale  
PDG Tullio Tonelli*

*Distretto 2090*

**I rotariani, specie quelli iscritti  
alla Associazione da un po' di  
anni, ritengono con ragione che**

**il Rotary è cambiato**

**Cerchiamo di chiarire come e  
perchè**



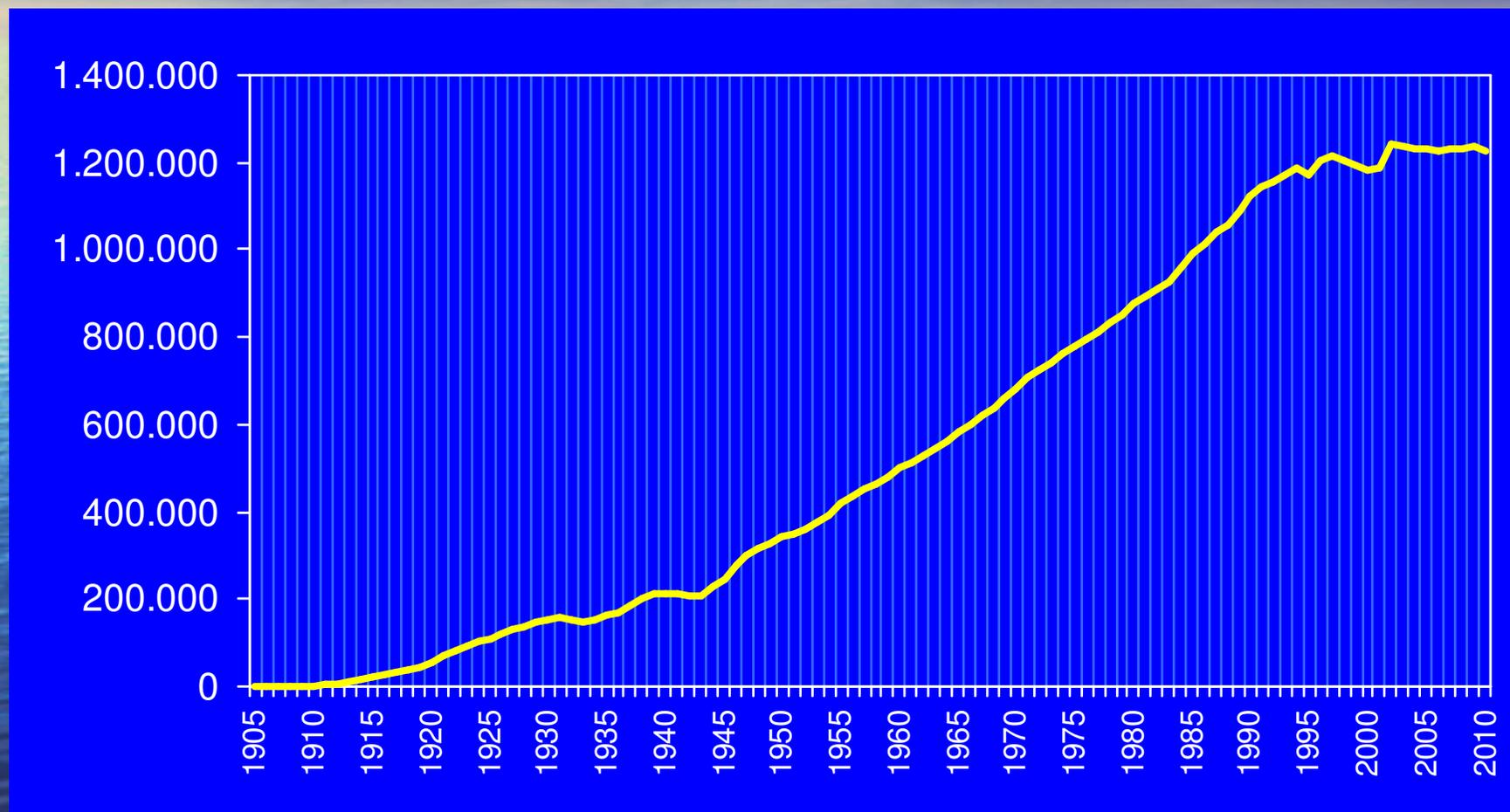
**Le principali differenze introdotte nella gestione dei club riguardano:**

- l'effettivo**
- la programmazione della attività**



**Per quanto riguarda l'effettivo il Rotary non ha subito la crisi che ha riguardato tutte le associazioni di volontariato come emerge dal seguente grafico statistico**

# *Andamento numero complessivi dei Rotariani dal 1905 al 2009*



# Quali i motivi?

- maggiore elasticità sulle ammissioni
- ammissione delle donne



**Modifica del regolamento  
disciplinante le ammissioni**

# Ammissione delle donne

L'ammissione delle donne nel Rotary è stata decisa nel Consiglio di Legislazione del 1989 tenutosi a Singapore.

Al 30 giugno 2010 le donne rotariane rappresentavano il 16,3% del totale dei rotariani (199.633 su 1.227.563 soci), con un incremento di circa 9.000 unità in più, pari all'1,3%, rispetto all'anno precedente

# Breve storia sulla ammissione delle donne

- Varie richieste di Rotary Club sono state respinte dai Consigli di Legislazione del 1950, 1964, 1972 e 1977
- Nel 1977 il Rotary Club di Duarte, California (USA) ha ammesso delle donne come socie ed è stata cancellata la sua affiliazione al Rotary International
- Nel 1983 lo stesso club di Duarte ricorre alla Corte Suprema della California ma il suo ricorso viene respinto
- Nel 1986 la Corte d'Appello della California rovescia la decisione e la Corte Suprema degli Stati Uniti il 4 maggio 1987 ammette l'ammissione delle donne in tutti i club degli USA

# Breve storia sulla ammissione delle donne

- Il Rotary Club di Marin Sunrise, California, viene fondato il 28 maggio 1987 diventando il primo R.C. ad ammettere donne dopo la decisione della Corte Suprema
- Sylvia Whitlock, del R.C. Di Duarte, riammesso nel 1986, è la prima donna a diventare Presidente di un R.C.
- A novembre 1988 il Consiglio Centrale del R.I. emette una dichiarazione che riconosce il diritto dei R.C. del Canada ad ammettere donne
- Il Consiglio di Legislazione di Singapore del 1989 ammette, come detto, le donne in tutti i R.C. del mondo.

# Ammissione delle donne (segue)

Presenza delle donne nei club al 30 giugno 2009:

Nord America: 24%

Sud America: 23%

Sud Africa: 21%

Nord Africa: 20%

Asia (esclusi Giappone, Corea e India): 18%

Europa centrale e orientale: 18%

Oceania: 17%

Europa occidentale: 10%

# Ammissione delle donne (segue)

La presenza più numerosa delle donne si registra nei club dei Caraibi (28%), mentre quella meno numerosa in India (6%), Corea (6%), Filippine (6%) e Giappone (4%).

**Il Rotary International di fronte alle situazioni mutevoli dei problemi che interessano le comunità in cui viviamo ha dimostrato una notevole capacità di adattamento attraverso una profonda trasformazione della sua organizzazione al fine di rendere più incisiva la sua azione**

**Il processo di rinnovamento viene deciso dal Board agli inizi degli anni novanta avendo constatato uno scarso coinvolgimento dei soci, un calo di efficienza nell'azione posta in atto dai club con una ovvia perdita di efficacia, una scarsa preparazione dei dirigenti con un conseguente danno di immagine**

**Di contro, la concentrazione degli sforzi su un grande progetto, Polio Plus, induce a porre in atto la riorganizzazione dei distretti e dei club sulla base di programmi più specifici e di indirizzi più precisi.**

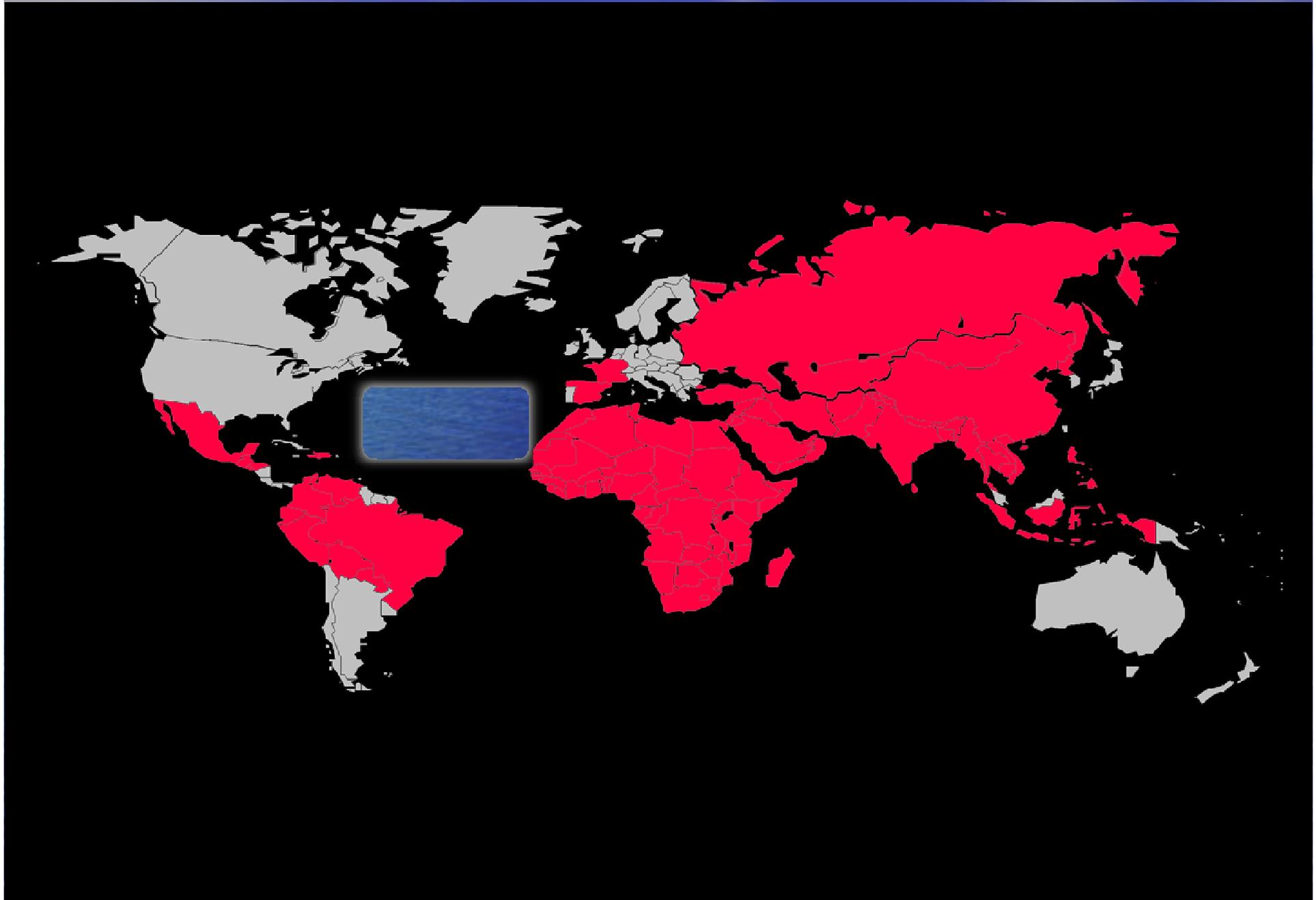
**Si iniziò dai distretti con il Piano Direttivo Distrettuale (PDD) reso obbligatorio a partire dall'anno 1997-98**

# Polio plus

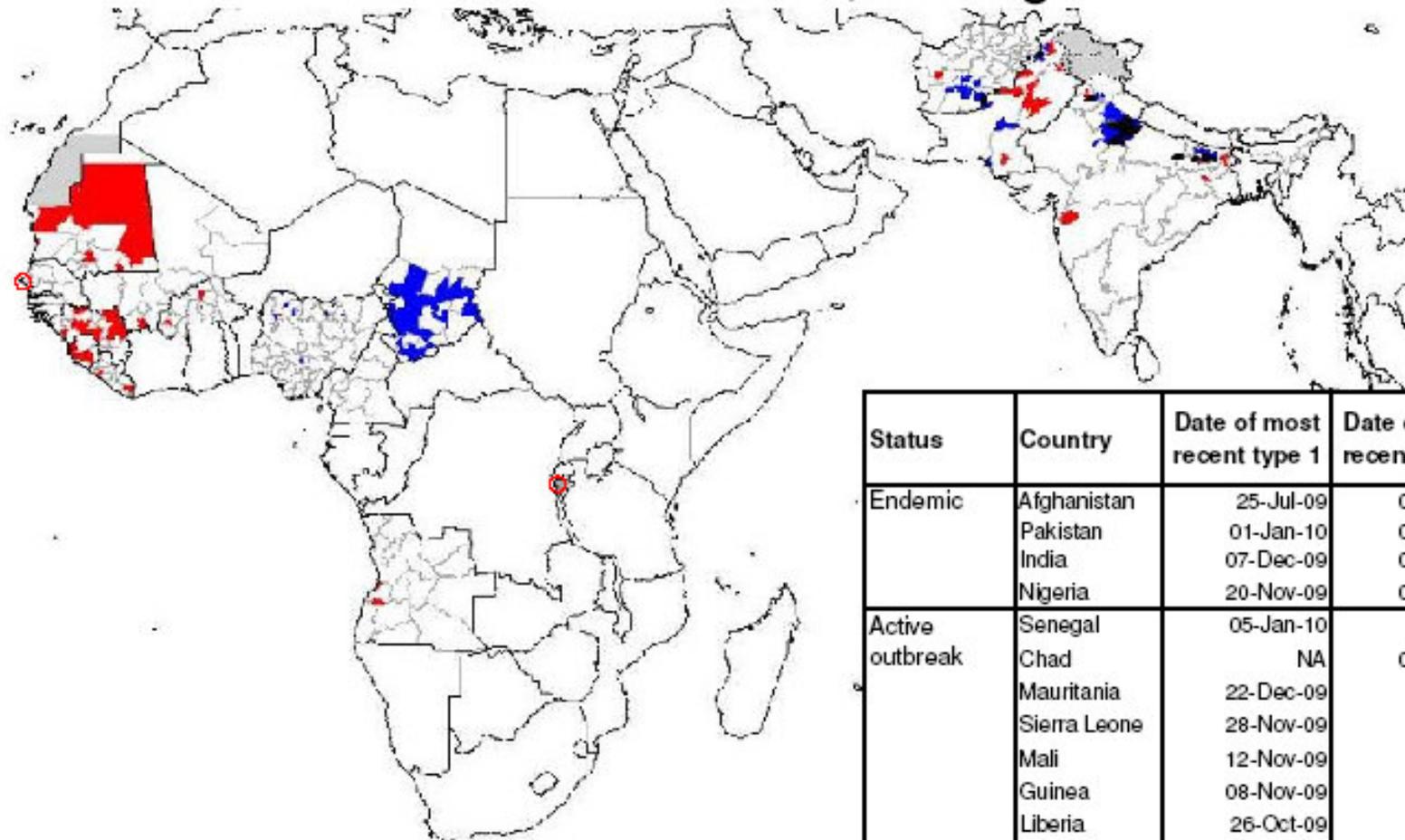
E' stato un rotariano italiano, Sergio Mulitsch di Palmenberg del Rotary Club di Treviglio, alla fine degli anni settanta ad iniziare un programma 3H per sconfiggere la poliomielite.

Il progetto, assunto come programma ufficiale del Rotary International nel 1985, ha consentito, attraverso la vaccinazione di due miliardi di bambini ed un impegno finanziario di 7 miliardi di dollari, dei quali oltre 962 milioni versati dai rotariani, di ridurre i casi da 350.000 all'anno a meno di 2.000 nel 2009 in quattro Paesi (Afghanistan, India, Nigeria e Pakistan), mentre è stata debellata in tutti gli altri Paesi del mondo.

# Diffusione della poliomielite nel 1985



## Wild Poliovirus infected districts\*, 10 Aug 2009 – 09 Feb 2010



- District infected with wild polio virus type 1
- District infected with wild polio virus type 3
- District infected with more than one type of wild poliovirus

\*Excludes viruses detected from environmental surveillance and vaccine derived polioviruses

Data in WHO HQ as of 09 Feb 2010

Status	Country	Date of most recent type 1	Date of most recent type 3
Endemic	Afghanistan	25-Jul-09	07-Jan-10
	Pakistan	01-Jan-10	07-Jan-10
	India	07-Dec-09	05-Jan-10
	Nigeria	20-Nov-09	03-Jan-10
Active outbreak	Senegal	05-Jan-10	NA
	Chad	NA	02-Jan-10
	Mauritania	22-Dec-09	NA
	Sierra Leone	28-Nov-09	NA
	Mali	12-Nov-09	NA
	Guinea	08-Nov-09	NA
	Liberia	26-Oct-09	NA
	Burkina Faso	25-Oct-09	NA
	Cameroon	NA	15-Oct-09
	Angola	15-Sep-09	NA
	Burundi	12-Sep-09	NA

NA. Date of onset is prior to rolling 6-month period

The boundaries and names shown and the designations used on this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the World Health Organization concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries. Dotted lines on maps represent approximate border lines for which there may not yet be full agreement.  
© WHO 2010 All rights reserved

## **Dati finali del progetto Polio Plus**

- termine nell'anno 2012**
- investimenti complessivi: 7 miliardi di dollari**
- investimento Rotary Foundation: 1,2 miliardi di dollari**
- vaccinazione di 2,5 miliardi di persone effettuata da rotariani**
- persone salvate dal contagio della polio: 8 milioni**
- risparmio stimato della spesa sanitaria per la polio: 40-50 miliardi di dollari**



**Prima di passare alla analisi dei cambiamenti nella organizzazione rotariana esaminiamo alcuni dati**

# Il Rotary in cifre (al 30 giugno 2010)

**Effettivo:** 1.227.563 Rotariani (le donne sono 199.633)

33.135 Rotary Club

531 Distretti regionali del Rotary

Il Rotary è presente in 168 Paesi e in tutti i continenti

**Club Interact:** (14-18 anni) 288.857 soci

Lanciato nel 1962 12.559 club

132 Paesi e aree geografiche

**Club Rotaract:** (18-30 anni) 186.898 soci

Lanciato nel 1968 8.126 club

162 Paesi e aree geografiche

**Scambio giovani:** Oltre 8.000 giovani che partecipano annualmente (stima)

Lanciato nel 1929

Oltre 115 Paesi e regioni coinvolte nel programma

del direttivo e controllo della spesa.

#### ATTIVO

USD (in milioni)

Liquidità e investimenti	USD 97,9
Contabilità di club e altra contabilità clienti	3,9
Proprietà e attrezzatura – al netto	37,4
Importo dovuto dalla Fondazione Rotary	1,4
Altro	3,0
<b>TOTALE</b>	<b>USD 143,6</b>

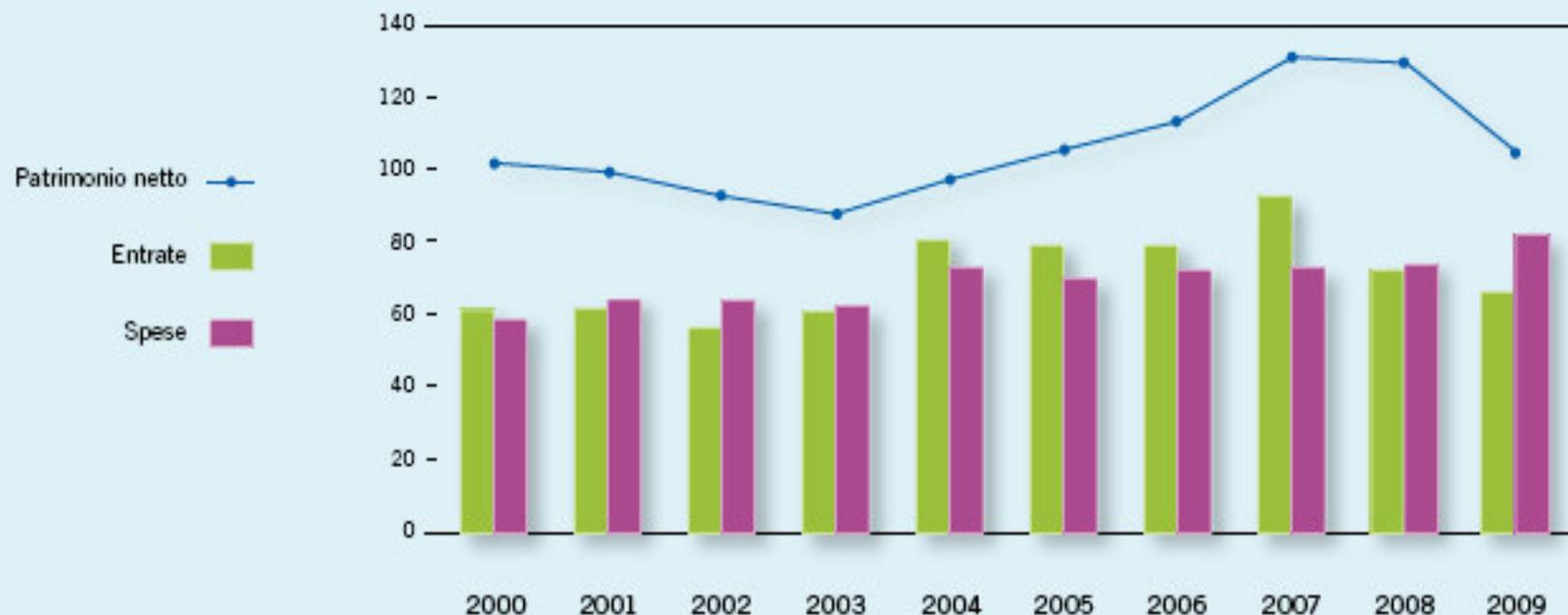
#### PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

USD (in milioni)

Contabilità Fornitori	USD 6,4
Spese maturate	15,8
Entrate stornate	4,1
Obblighi pensionistici	10,7
<b>Totale passivo</b>	<b>USD 37,0</b>
<b>Patrimonio netto senza limitazioni</b>	<b>106,6</b>
<b>TOTALE</b>	<b>USD 143,6</b>

#### REDDITO STORICO, SPESE E TENDENZA PATRIMONIO NETTO

USD (in milioni)



# La Fondazione Rotary

**Bilancio 2007-2008:** 227,5 milioni di USD suddivisi nel seguente modo:

- 126,7 milioni per PolioPlus
- 43,8 milioni per Sovvenzioni paritarie
  - 6,4 milioni per Sovv. distrettuali semplificate
  - 5,3 milioni per Sovv. 3-H e di pianificazione
- 14,1 milioni per Sovv Borse studio per Ambasciat.
- 4,4 milioni per Scambi di gruppi di studio (SGS)
- 19,5 milioni per costi operativi
  - 4,6 milioni per Borse studio sulla pace mondiale
  - 2,7 milioni per spese varie

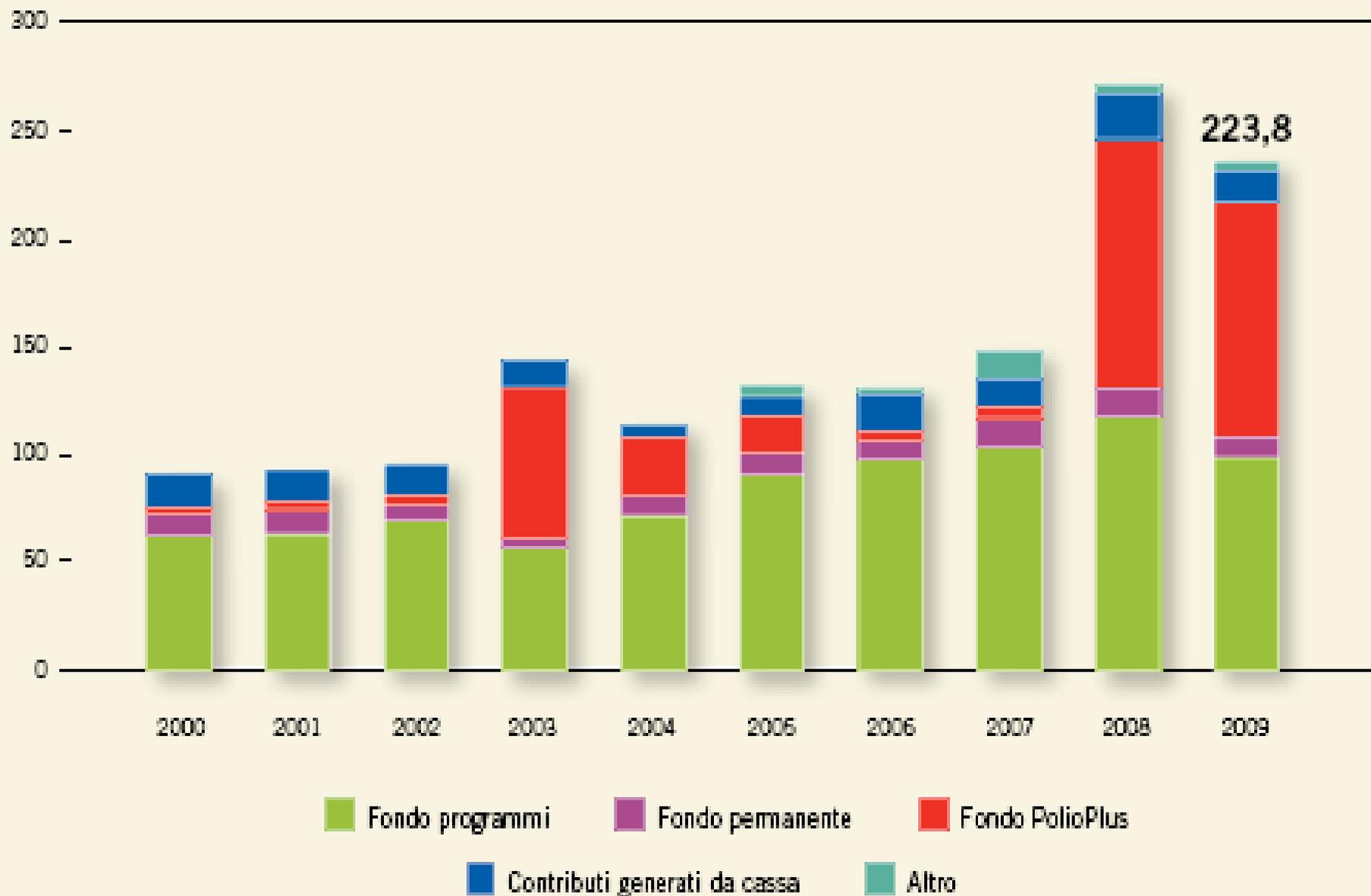
**Totale Sovvenzioni e Spese dal 1947 2,034 miliardi USD**

**Donazioni alla Fondazione Rotary:** 245,7 milioni di USD di cui:

- 114,8 milioni per Fondo programmi
  - 13,9 milioni per Fondo permanente
- 114,1 milioni per PolioPlus
  - 2,9 milioni per altri fondi

# CONTRIBUTI ALLA FONDAZIONE ROTARY

USD (in milioni)



# I Piani adottati dal R.I.

- Dal **1997** è stato varato e reso obbligatorio il **Piano Direttivo Distrettuale (PDD)**
- Dopo un periodo di sperimentazione, dal **2008** è stato adottato il **Piano Direttivo di Club (PDC)**
- Per il periodo **2007-2010** è stato predisposto il primo **Piano Strategico**
- Dopo la sperimentazione negli anni rotariani **2008-09** e **2009-10**, dal **2013-14** verrà lanciato il **Piano di Visione Futura**

# Qual è il disegno complessivo che lega i quattro Piani citati?

- Il PDD e il PDC mirano a dare maggiore efficienza all'azione dei distretti e dei club
- Il Piano Strategico ricorda e ridefinisce i valori fondamentali del Rotary stabilendo le priorità e gli obiettivi che dovranno guidare le azioni dei rotariani
- Il Piano di Visione Futura della R.F. mira a ridurre le procedure per finanziare i progetti dando maggiore autonomia ai Governatori

# Il Piano Direttivo Distrettuale

Il PDD ha ampliato le mansioni e le responsabilità dell'Assistente, dell'Istruttore Distrettuale e dei Membri delle Commissioni Distrettuali, assistendo meglio i club e favorendo la formazione di rotariani chiamati a responsabilità dirigenziali.

# Il Piano Direttivo di Club

Con la risoluzione n. 152 del novembre 2000, il Board chiese ai club di redigere un Piano Direttivo di Club sullo schema dei Club efficienti che fosse basato su cinque Commissioni (Amministrazione del Club, Effettivo, Pubbliche Relazioni, Progetti di servizio e Fondazione Rotary).

Lo schema di PDC venne approvato nel 2004 e solo consigliato (quindi non obbligatorio come il PDD) vista la eterogeneità dei club.

La effettiva applicazione è avvenuta nel 2008

# Il Piano Direttivo di Club

## **Criteria di redazione del PDC:**

- 1. Formulare un piano a lungo termine basato sugli elementi del club efficiente;*
- 2. Stabilire obiettivi annuali in sintonia con quelli a lungo termine;*
- 3. Condurre assemblee di club che coinvolgano tutti i soci;*
- 4. Assicurare chiare comunicazioni tra i dirigenti dei club e distrettuali;*
- 5. Garantire la continuità di gestione per i progetti di servizio dei club;*
- 6. Aggiornare il Regolamento dei club;*
- 7. Aumentare l'affiatamento tra i soci;*
- 8. Assicurarsi che ogni socio partecipi a progetti e attività del club;*
- 9. Sviluppare un piano di formazione dettagliato.*

**N.B.:** il PDC va rivisto ed aggiornato annualmente

# Obiettivi del piano direttivo di club

- Continuità e consenso nei progetti di servizio, nel processo decisionale e nella definizione degli obiettivi.
- Formazione di un maggior numero di dirigenti preparati.
- Maggiore partecipazione dei soci.
- Pianificazione strategica con cui guidare l'operato del club.
- Migliorare l'efficienza del club.

# Efficienza di un club

**Un club efficiente  
è in grado di**

Conservare  
aumentare  
il proprio  
effettivo

Attuare  
progetti e  
iniziative  
rilevanti

Sostenere  
la  
Fondazione  
Rotary

Formare  
leader capaci  
di servire al di  
là del livello di  
club

**Amministrazione efficiente = PDC**

**Quattro vie d'azione**

# Come si costruisce un Piano direttivo di club

- Parte introduttiva
- Il piano del club
- Gli obiettivi a lungo termine
- Gli obiettivi annuali
- La comunicazione interna ed esterna
- La formazione interna al club e lo sviluppo della leadership attraverso la partecipazione ai corsi di formazione distrettuale
- Le eventuali modifiche da apportare al Regolamento del club

# Il Piano Strategico

Abbiamo già detto che la motivazione che ha portato, con un lungo lavoro di sette altissime personalità del R.I. (tra le quali il Presidente Internazionale in carica e l'incoming, nonché l'italiano Elio Cerini, nominato dal 1° luglio 2010 al 30 giugno 2012 Board Director), alla redazione del Piano Strategico è stata quella di ribadire la missione e visione del Rotary per ricordare e ridefinire i suoi valori fondamentali e per stabilire le priorità e gli obiettivi che dovranno guidare le azioni dei rotariani.

Il Piano Strategico viene revisionato ogni quattro anni.

# Che cos'è la Pianificazione Strategica?

È uno strumento dinamico e fondamentale di gestione che :

- *Indica la direzione di marcia a medio-lungo termine*
- *elabora una visione condivisa*
- *definisce mete e obiettivi*
- *ottimizza l'uso delle risorse*



# Perché é necessario pianificare?

- La prassi dei programmi annuali *si é dimostrata poco efficace perchè basata sulla improvvisazione.*
- Servono più *coerenza, continuità ed efficienza*
- La sola via possibile é, quindi: *un piano coordinato pluriennale*

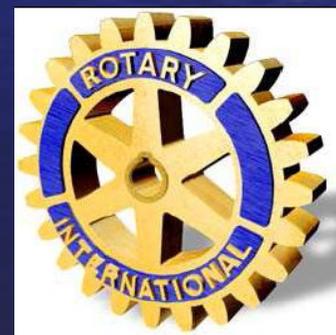


# Il Piano strategico 2010 del RI

Il Consiglio Centrale del RI ha recentemente **aggiornato** il piano strategico adottato per la prima volta nel 2007.

Il piano aggiornato si concentra su **tre elementi essenziali** per il futuro del Rotary:

- *club più forti e motivati,*
- *servizio efficace e*
- *un marchio unificato e riconosciuto.*

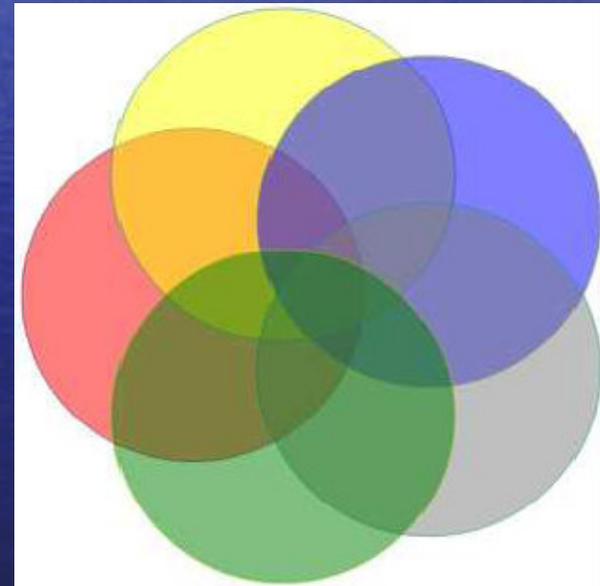


# Priorità e Obiettivi

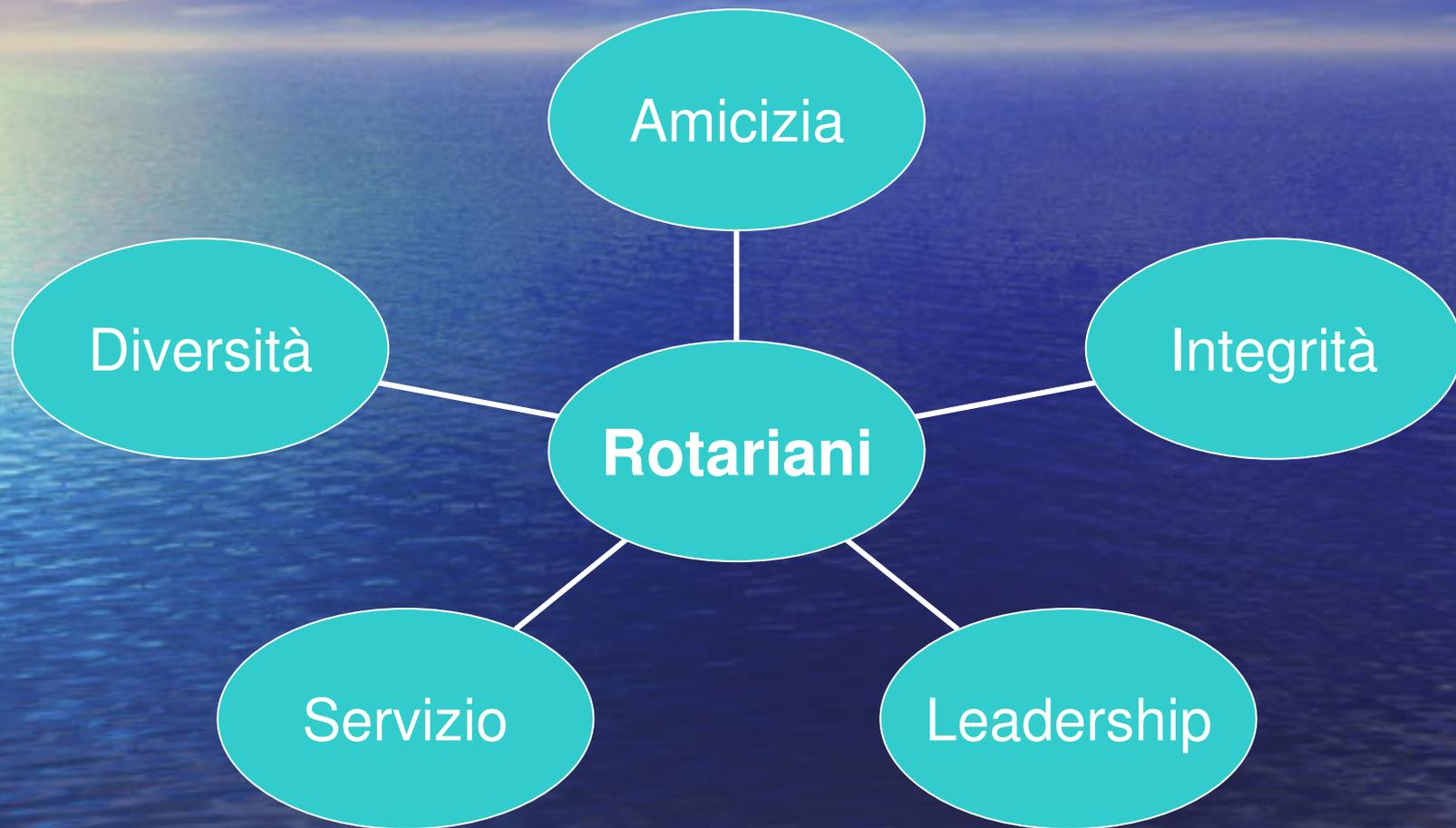
<b>Sostenere e rafforzare i club</b>	<b>Focus e incremento dell'azione umanitaria</b>	<b>Migliorare la consapevolezza e immagine pubblica</b>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Promuovere innovazione e flessibilità nei club</li><li><input type="checkbox"/> Bilanciare le attività tra le quattro Vie d'Azione</li><li><input type="checkbox"/> Promozione della diversità dell'effettivo</li><li><input type="checkbox"/> <b>Migliorare reclutamento e conservazione dell'effettivo</b></li><li><input type="checkbox"/> Formazione dei leader</li><li><input type="checkbox"/> <b>Espansione del Rotary</b></li><li><input type="checkbox"/> <b>Migliorare pianificazione strategica a livello di club e distretto</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Eradicazione della polio</b></li><li><input type="checkbox"/> Aumento di servizi sostenibili incentrati su:<ul style="list-style-type: none"><li>o <b>Programmi giovanili e per giovani adulti</b></li><li>o <b>Sei aree d'intervento della Fondazione</b></li></ul></li><li><input type="checkbox"/> <b>Espansione dei partenariati strategici e delle relazioni di cooperazione</b></li><li><input type="checkbox"/> Creazione di progetti significativi a livello locale ed internazionale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Unificare immagine e consapevolezza del marchio</li><li><input type="checkbox"/> <b>Pubblicizzare l'azione di servizio</b></li><li><input type="checkbox"/> Promuovere i valori fondamentali</li><li><input type="checkbox"/> <b>Enfatizzare l'azione professionale</b></li><li><input type="checkbox"/> <b>Incoraggiare i club a promuovere opportunità di networking e attività più riconosciute</b></li></ul>

# I 5 elementi alla base del PS

- I nostri Valori fondamentali
- Il nostro Motto
- La nostra Visione
- La nostra Missione
- Gli obiettivi strategici



# I valori fondamentali del RI



# **II MOTTO del RI**

***SERVIRE***  
***AL DI SOPRA DI OGNI***  
***INTERESSE PERSONALE***

# **Missione e visione**

**La missione del Rotary International è servire gli altri, diffondere elevati standard etici e promuovere la comprensione, la buona volontà e la pace attraverso una rete di professionisti, imprenditori e personaggi di spicco della comunità.**

**Il Rotary International vuole essere riconosciuto universalmente per l'impegno nel servire al di sopra di ogni interesse personale, allo scopo di propagare la comprensione, la buona volontà e la pace nel mondo.**

# Valori fondamentali

I valori fondamentali del Rotary rappresentano i principi base della sua cultura organizzativa e comprendono quei valori che guidano le priorità e le azioni dei soci nell'organizzazione. I valori rappresentano una componente sempre più importante nella pianificazione strategica poiché guidano l'intento e la direzione della leadership. Essi sono: *il servire, l'amicizia, la diversità e il pluralismo, l'integrità e la leadership.*

# Il Piano di Visione Futura

E' bene ricordare che il **Motto** e la **Missione** della Fondazione Rotary è

***Fare del Bene nel Mondo***

..... per consentire ai rotariani di far progredire la comprensione, la buona volontà e la pace attraverso il miglioramento della salute, il sostegno dell'istruzione e la lotta contro la povertà

# Perché il piano?

- Prepararsi per il Centennale della Fondazione Rotary
- Immensa crescita
- Importanza nel mondo della filantropia
- Organizzazione in evoluzione
- Feedback dai Rotariani
- Sostenibilità, significato, semplificazione

# Visione per il 2017

Operazioni efficienti ed effettive

Meno transazioni, meno personale

Crescita APF 153 milioni USD

Fondo permanente di 700-800 milioni USD

Incremento e diversificazione delle donazioni

Polio eradicata

Partner strategici e significativi

Autorità su temi critici ( ad es. acqua)

# Periodo sperimentale

100 distretti di 74 Paesi sperimenteranno il nuovo piano in un triennio (dal 2010-2011 al 2013-2014), che diventerà definitivo per tutti i 531 distretti dal 2013-2014.

Alla fase sperimentale parteciperanno i distretti italiani 2070 (Toscana e Emilia Romagna) e 2080 (Lazio e Sardegna).

# Sovvenzioni

Sono previsti due tipi di sovvenzioni:

- a) Sovvenzioni globali
- b) Sovvenzioni distrettuali

# Obiettivi della Visione futura

- Rafforzare l'impatto dei progetti di club
- Concentrare l'impegno della attività generali delle sovvenzioni
- Trasferire le decisioni a livello locale
- Partenariati con altre organizzazioni
- Semplificare il processo delle sovvenzioni della Fondazione
- Aumentare riconoscimento e immagine

# Aree di intervento

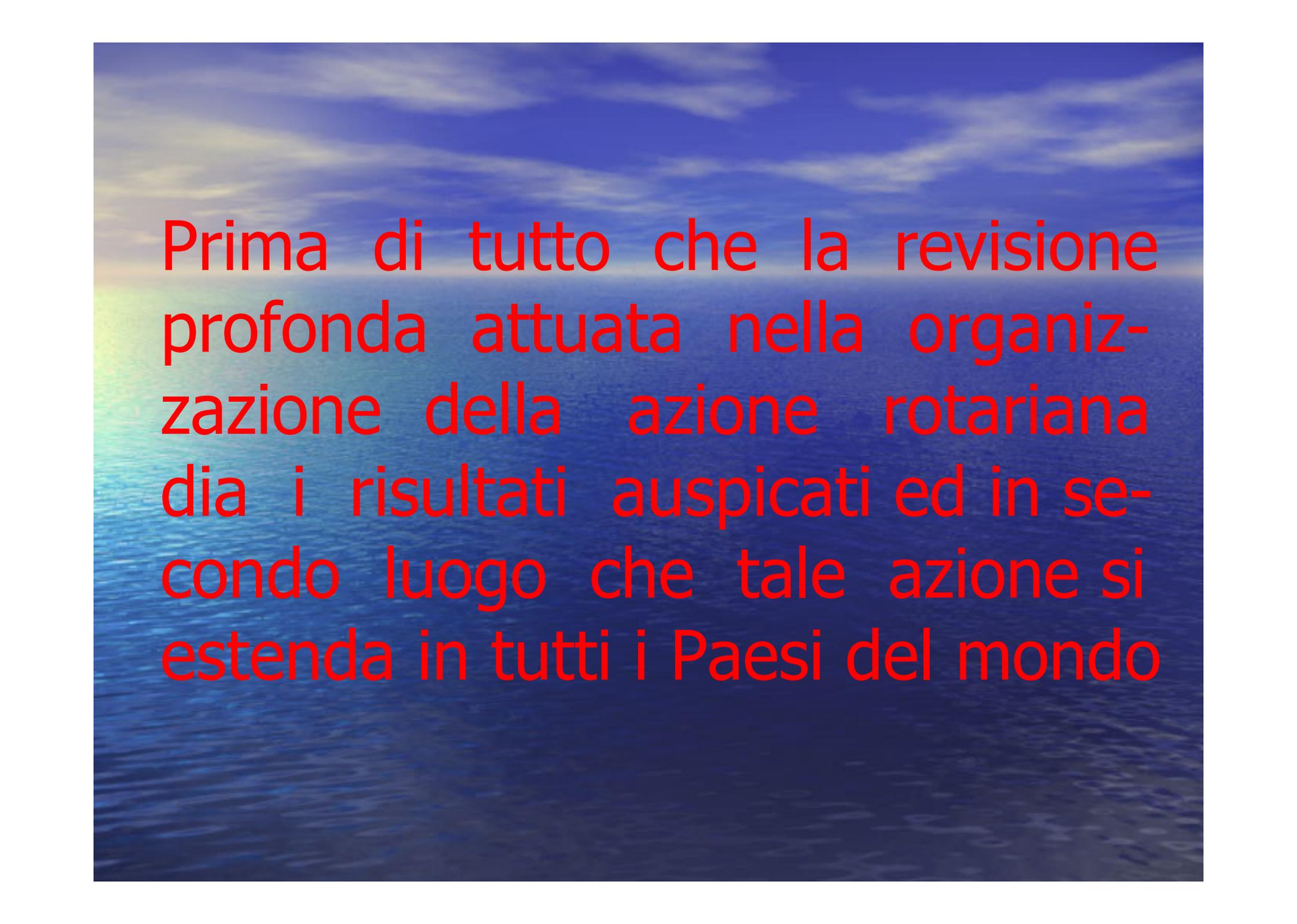
Le aree di intervento delle sovvenzioni globali sono:

1. Pace e Risoluzione dei conflitti
2. Prevenzione e cura delle malattie
3. Acque e servizi sanitari
4. Salute delle madri e dei bambini
5. Educazione di base e alfabetizzazione
6. Sviluppo economico e sociale locale

Abbiamo esaminato, spero in un tempo ritenuto accettabile, la evoluzione del Rotary ed i programmi attuati ed in via di attuazione negli ultimi 20-25 anni.

Ora domandiamoci:

**Cosa ci aspettiamo dal futuro?**



Prima di tutto che la revisione profonda attuata nella organizzazione della azione rotariana dia i risultati auspicati ed in secondo luogo che tale azione si estenda in tutti i Paesi del mondo



I nostri club sono presenti in  
circa 200 Paesi in tutto il mondo.

**Ma dove non siamo presenti?**

# **Non siamo presenti in poche Nazioni**

Cina (eccetto Hong Kong e Pechino)

Corea del Nord

Cuba

Iran

Iraq

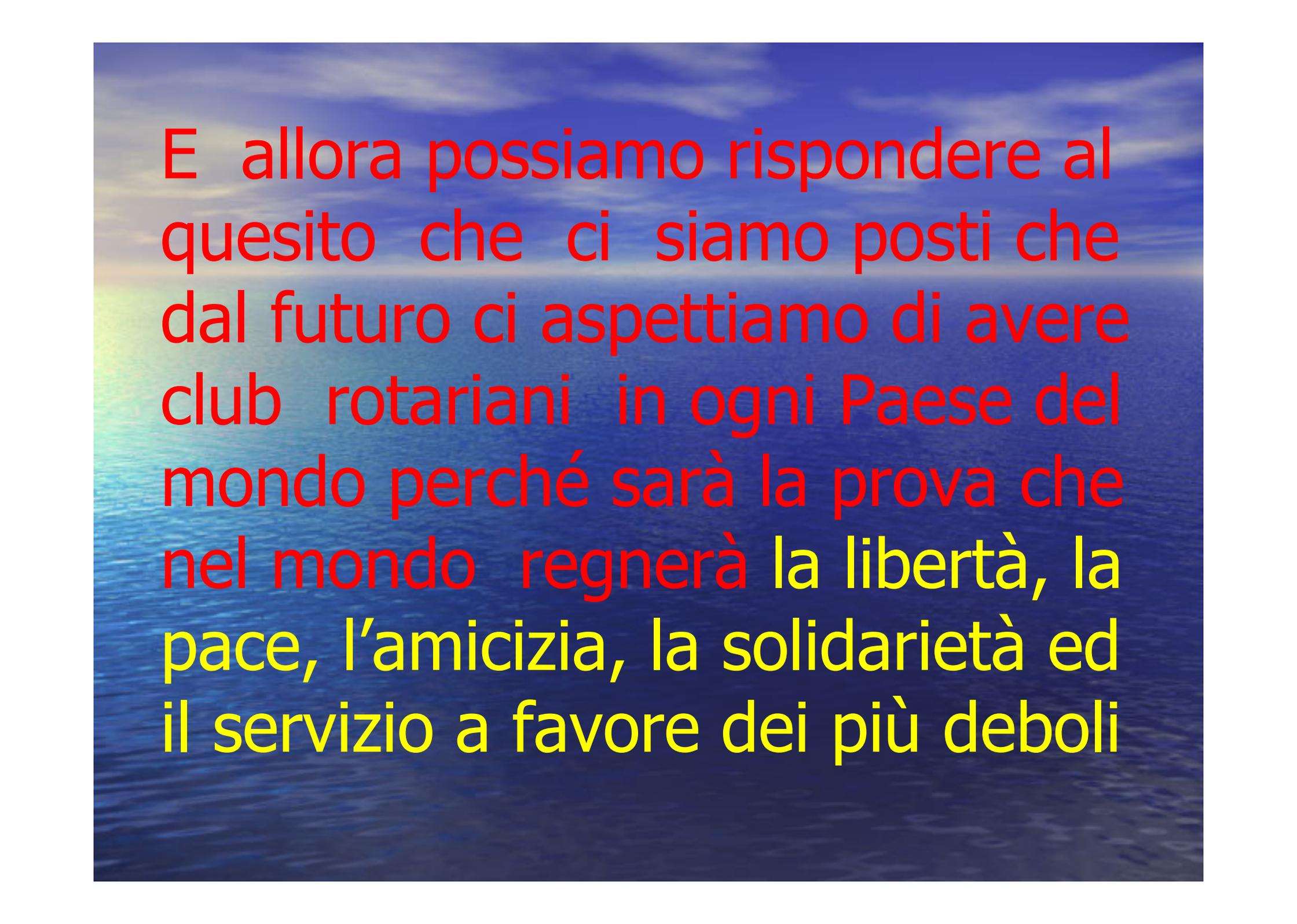
e qualche altra Nazione

# **Ma in passato il Rotary è stato presente per anni dove oggi è impedita la apertura di club**

<b>63</b>	<b>anni a Cuba</b>	<b>1916 - 1979</b>
<b>50</b>	<b>anni a Burma</b>	<b>1929 - 1979</b>
<b>31</b>	<b>anni in Cina</b>	<b>1919 - 1943; 1946 - 1951</b>
<b>31</b>	<b>anni in Siria</b>	<b>1938 - 1969</b>
<b>26</b>	<b>anni in Iran</b>	<b>1956 - 1982</b>
<b>26</b>	<b>anni in Vietnam</b>	<b>1953 - 1979</b>
<b>21</b>	<b>anni in Laos</b>	<b>1958 - 1979</b>
<b>12</b>	<b>anni nello Yemen</b>	<b>1960 - 1972</b>
<b>11</b>	<b>anni in Afganistan</b>	<b>1968 - 1979</b>
<b>11</b>	<b>anni in Somalia</b>	<b>1961 - 1972</b>
<b>3</b>	<b>anni in Iraq</b>	<b>1956 - 1959</b>
<b>2</b>	<b>anni in Libia</b>	<b>1968 - 1970</b>

Il comune denominatore dei Paesi che non vogliono la costituzione di club rotariani è il regime totalitario che li contraddistingue.

Quindi il Rotary è temuto per i valori che esprime: ***amicizia, servizio, solidarietà, pace***

The background of the slide features a serene sunset over a vast ocean. The sky transitions from a deep blue at the top to a bright orange and yellow near the horizon, where a faint rainbow is visible. The water below reflects the colors of the sky, creating a shimmering effect.

E allora possiamo rispondere al quesito che ci siamo posti che dal futuro ci aspettiamo di avere club rotariani in ogni Paese del mondo perché sarà la prova che nel mondo regnerà la libertà, la pace, l'amicizia, la solidarietà ed il servizio a favore dei più deboli



**GRAZIE  
PER  
L'ATTENZIONE**